

Tadeusz Pokusa
Wojciech Grzybowski¹

Logistyka humanitarna – istota, warunki skuteczności i zastosowanie w sferze współpracy cywilno-wojskowej (cz. 4)

Polski Kontyngent Wojskowy CZAD

W skład I zmiany Polskiego Kontyngentu Wojskowego w Czadzie (PKW MINURCAT) wchodziły dwie kompanie manewrowe z 1 Siedleckiego Batalionu Rozpoznawczego (Wojska Lądowe) oraz Oddziału Specjalnego Żandarmerii Wojskowej z Gliwic. Elementy zabezpieczenia stworzono na bazie żołnierzy 5 Pułku Inżynieryjnego ze Szczecina oraz 10 Opolskiej Brygady Logistycznej. PKW MINURCAT działał z określonymi ograniczeniami to jest:

- działania operacyjne prowadzono tylko z jednej bazy IRIBA (FOB – Forward Operational Base), za wyjątkiem personelu wydzielonego do Kwatery Głównej Sił MINURCAT (FHQ – Forward Headquarters)
- dopuszczano czasowe rozmieszczenie części PKW w innym miejscu
- całość sił PKW przejęła odpowiedzialność za wydzielony obszar wyłącznie na terytorium Czadu (głównie region Wadi Fira – 60 684 km²).

Podstawowe zadania PKW dotyczyły:

- zapewnienia ochrony personelowi MINURCAT oraz organizacjom humanitarnym działającym w rejonie odpowiedzialności
- ubezpieczania konwojów z międzynarodową pomocą humanitarną
- realizacji tak zwanych projektów humanitarnych
- współpracy z władzami oraz lokalnymi liderami (formalnymi i nieformalnymi) między innymi w zakresie dystrybucji darów
- zapewnienia bezpieczeństwa personelu i sprzętu w rejonie pełnienia misji
- zapewnienia kontroli osób, miejsc, obiektów i rejonów, w tym patrolowania, rozpoznania i monitorowania sytuacji w rejonie odpowiedzialności.



Fot. 1. Typowa wioska w Czadzie (źródło: zbiory własne).



Fot. 2. Początek budowy bazy logistycznej w Czadzie (źródło: zbiory własne).



Fot. 3. Polska baza logistyczna „North Star” po zakończeniu budowy w Irinie (Czad). Źródło: Philippe Huguen AFP.

I etap misji – wyzwanie dla logistyki

Udział PKW w operacji w Czadzie był przede wszystkim wyzwaniem i sprawdzianem dla logistyki, polegającym na stworzeniu odpowiednich warunków bytowych oraz funkcjonowania dla

wojsk – w tym działań humanitarnych – przy całkowitym braku lokalnej infrastruktury. Bazy przeznaczone do rozmieszczenia wojsk nie posiadały żadnej infrastruktury, poza pasami startowymi. W ramach wspólnego finansowania, Dowództwo Operacji Unii Europejskiej zleciło cywilnym kontraktorom jedynie wykopanie studni dla każdej z baz. Pozostałe prace były w gestii narodowej. Znacznym problemem rzutującym na przygotowanie i przebieg operacji były odległości. Przykładowo, przejazd 600 – 700 km, (przy braku linii kolejowych i odpowiednich dróg) w porze suchej zajmował od 2 do 3 dni, a w porze deszczowej trwał 2 – 3 razy dłużej. Te czynniki uwzględniono w procesie planowania przerzutu polskich wojsk i realizacji mandatowych zadań w rejonie misji. W pierwszej kolejności (17-22. IV. 2008) w rejon misji przemieszczona została tak zwana Inżynieryjna Grupa Przygotowawcza (IGP) w celu rozpoczęcia budowy bazy i stworzenia warunków do przyjęcia sił głównych. Grupa ta, licząca 64 żołnierzy, była samowystarczalna, gdyż składała się z pododdziału inżynieryjnego, pododdziału logistycznego (między innymi kucharze, kierowcy, pododdział łączności, pododdział ochrony, sekcja medyczna). Ich zadaniem było przygotowanie terenu 7 ha pod budowę bazy. W pierwszej kolejności rozstawiono bazę namiotową zabraną z kraju (wysokiej jakości materiał, klimatyzacja), kuchnię i łaźnię. Ponadto ustanowiono łączność satelitarną z krajem. Żołnierze z Inżynieryjnej Grupy Przygotowawczej natychmiast po zapewnieniu sobie bezpieczeństwa (ochrona terenu) i zakwaterowania w prowizorycznym obozie przystąpili do budowy właściwej bazy. Teren pod budowę bazy został wyrównany, utwardzony oraz w dużej części obwałowany. Dokonano

¹ Dr T. Pokusa jest adiunktem w Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu i Uniwersytecie Opolskim. Ppłk W. Grzybowski jest starszym specjalistą Oddziału Koordynacyjno – Organizacyjnego Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych, uczestnikiem misji humanitarnych.



Fot. 4. Wybudowana studnia dla ludności cywilnej (źródło: www.do.mil.pl).



Fot. 7. i 8. Projekt humanitarny w czadyjskiej szkole podczas Dnia Dziecka (źródło: zbiory własne).



Fot. 5. Przekazanie nowych ławek szkolnych dla dzieci (źródło: www.do.mil.pl).



Fot. 9. i 10 Projekt humanitarny w czadyjskiej szkole podczas Dnia Dziecka (źródło: zbiory własne).



Fot. 6. Nowy plac zabaw dla dzieci (źródło: www.do.mil.pl).



Fot. 11. i 12. Rozdział żywności dla najbardziej potrzebujących (źródło: zbiory własne).



także sprawdzenia i oczyszczenia terenu oraz dróg dojazdowych. Obecny w Czadzie od 17 kwietnia Zastępca Dowódcy PKW, ppłk Marek Gryga (jednocześnie dowódca IGP), nawiązał przyjazne kontakty ze społecznością lokalną, która odnosiła się do polskich żołnierzy z dużą życzliwością. Kontakty te miały fundamentalne znaczenie dla codziennego funkcjonowania bazy i przyniosły wymierne efekty. Na przykład uzyskano zgodę władz lokalnych na korzystanie z zasobów kamienia znajdujących się poza bazą (wydobycie tłuczni) w celu utwardzenia wybranych jej obszarów.

Podczas realizacji zadań mandatowych polscy żołnierze realizowali tak zwane projekty humanitarne, w ramach których prowadzono między innymi prace pokazane na zdjęciach 4 – 12. Realizacja tych projektów przyczyniła się do zapewnienia

nia w znacznym stopniu humanitarnych potrzeb ludności cywilnej.

Obecna sytuacja na świecie, szczególnie w aspekcie doświadczeń po trzęsieniu ziemi na Haiti, znamionuje potrzebę dogłębnego poznania zagadnień logistyki humanitarnej, a co za tym idzie, różnorodnych narzędzi skutecznych w tworzeniu i rozwijaniu tematów, rozwiązywania problemów tego zagadnienia. Logistyka humanitarna jest niewątpliwie dziedziną zasługującą na wiele uwagi, zarówno ze strony środowiska naukowego, by kompletnie ją opisać, jak i ze strony organizacji i stowarzyszeń krajowych oraz międzynarodowych, w celu realizowania jej w sposób kompetentny i logiczny. Zainteresowanie ową tematyką oraz inwestycje w nowe technologie usprawniające akcje humanitarne zapewne staną się owocem ocalenia tysięcy ofiar katastrof.

LITERATURA

1. B. Balcik, B. M. Beamon, *Facility location in humanitarian relief*, International Journal of Logistics: Research and Applications, Vol. 11, No. 2, April 2008.
2. B. M. Beamon, *Humanitarian relief chains: issues and challenges*, International Conference on Computers & Industrial Engineering, November 14-15, San Francisco, CA, 2004.
3. B. M. Beamon, S. A. Kotleba, *Inventory management support systems for emergency humanitarian relief operations in South Sudan*, The International Journal of Logistics Management, Vol. 17, No. 2, 2006.
4. E. Blanco, J. Goentzel, *Humanitarian Supply Chains, A Review*, MIT Center for Transportation & Logistics, 2006.
5. E. P. Borodzicz, *Risk, Crisis and Security Management*, West Sussex, England John Wiley and Sons Ltd, 2005.
6. A. Cooper, *Some Thoughts on Humanitarian Logistics and Quantitative Methods*, Conference Humanitarian Logistics – Networks for Africa, Bellagio, 5-9 May 2008

7. Coyne, J., *Humanitarian Logistics: Musing Aloud*, Monday Developments, Vol. 24, No. 20, 2006.
8. A. Domagała, *Interwencja humanitarna w stosunkach międzynarodowych*, Oficyna Wydawnicza Branta, Bydgoszcz-Wrocław 2008.
9. Fritz Institute, *Humanitarian logistics conference – Africa region 2004*, Proceedings of the Nairobi 2004, Online at: www.fritzinstitute.org/prgSC-HLCA-f2004-proceedings.htm (dostęp 10 sierpień, 2009).
10. L. Gustavsson, *Humanitarian logistics: context and challenges*, Forced Migration Review, 2003, Vol. 18.
11. K. Höfer, *Katastrophenstudiengänge* [<http://studienwahl.suite101.de/article.cfm/katastrophenstudien>] (dostęp 27 sierpnia 2009).
12. M. Howden, *How Humanitarian Logistics Information Systems Can Improve Humanitarian Supply Chains: A View from the Field*, International ISCRAM Conference – Gothenburg, May 2009.
13. W. Hyde, *Applied Humanitarian Logistics*, Humanitarian Logistics Conference, Georgia Institute of Technology, February 19, 2009.
14. D. B. Kaatrud, R. Samii, L. N. van Wassenhove, *UN joint logistics centre: a coordinated response to common humanitarian logistics concerns*, Forced Migration Review, Vol. 18, 2003.
15. P. Kolodziejczyk, J. Szołtysek, *Epistemologia logistyki społecznej*, Przegląd Organizacji 4/2009.
16. G. Kovács, K. M. Spens, *Humanitarian logistics in disaster relief operations*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 37, No. 2, 2007.
17. G. Kovács, K. M. Spens, *Identifying challenges in humanitarian logistics*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009.
18. G. Kovács, P. Tatham, *The effects of gender on humanitarian logistics*. Proceedings of NOFOMA 2008, Helsinki, 5-6 Jun 2008.
19. H. W. Lee, M. Zbinden, *Marrying logistics and technology for effective relief*, Forced Migration Review, Vol. 18, 2003.
20. H. W. Lee, *Triple-A Supply Chain*, Harvard Business Review, October 2004.
21. E. L. Maspero, H. W. Ittmann, *The Rise of Humanitarian Logistics*, Conference Logistics & Quantitative Methods, 7-11 July 2008, Pretoria.
22. A. McClintock, *Tsunami logistics*, Logistics and Transport Focus, Vol. 7 No. 10, 2005.
23. P. Michalski, *Logistyka w organizacji projektu ekspedycyjnego*, Logistyka nr 6/2008.
24. S. Murray, *How to deliver on the promises: supply chain logistics: humanitarian agencies are learning lessons from business in bringing essential supplies to regions hit by the tsunami*, Financial Times, January 7, 2005.
25. R. Oloruntoba, R. Gray, *Customer service in emergency relief chains*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009.
26. R. Oloruntoba, R. Gray, *Humanitarian aid: an agile supply chain?* Supply Chain Management – An International Journal, Vol 11, No 2, 2006, s. 115-120.
27. R. Oloruntoba, R. Gray, *Logistics for humanitarian aid: a survey of aid organizations*, Proceedings of the 7th Logistics Research Network Conference, Birmingham, September 2002.
28. Otero C. A. F., *Logística Sanitaria En Situaciones De Atención A Múltiples Víctimas y Catástrofes*, Ideas Priopias Editorial, 2005
29. M. Perry, *Natural disaster management planning*, Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009.
30. S. Pettit, A. Beresford, *Critical success factors in the context of humanitarian aid supply chains*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009.
31. T. Pokusa, M. Duczmal (red.) *Logistyka humanitarna i zarządzanie kryzysowe. Wybrane problemy*, PAN O/Katowice, Opole, 2009.
32. T. Pokusa, M. Duczmal (red.), *Zarządzanie kryzysowe i działania logistyczne na przykładzie wybranych instytucji*, PAN O/Katowice, Opole, 2009.
33. T. Pokusa, *Logistyka humanitarna. Nowa „twarz” logistyki w sytuacjach kryzysowych*, [w:] T. Pokusa, M. Duczmal (red.) *Logistyka humanitarna i zarządzanie kryzysowe. Wybrane problemy*, PAN O/Katowice, Opole, 2009.
34. C. Reade, *Human resource management implications of terrorist threats to firms in the supply chain*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009, s. 469-485.
35. J. Rickard, *Humanitarian Logistics: Musing Aloud*, Monday Developments, Vol. 24, No. 20, 2006.
36. T. Russell, *The Humanitarian Relief Supply Chain: Analysis of the 2004 South East Asia Earthquake and Tsunami. Unpublished masters thesis*, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, MA, 2005.
37. J. Szołtysek, *Logistyka akcji humanitarnych*, Gospodarka Materialowa i Logistyka, nr 3/2009.
38. J. Szołtysek, S. Twaróg, *Gospodarowanie zasobami krwi jako nowy obszar stosowania logistyki*, Gospodarka Materialowa i Logistyka, nr 7/2009 s. 12-17.
39. P. Tatham, K. Spens, *The Developing Humanitarian Logistics Knowledge Management System – A Proposed Taxonomy*, Annual Conference, La Jolla, California, USA, May 9 – 12, 2008.
40. D. Taylor, S. J. Pettit, *A consideration of the relevance of lean supply chain concepts for humanitarian aid provision*, International Journal of Services Technology and Management, Vol. 12, No. 4, 2009.
41. A. Thomas, *Humanitarian logistics: Enabling disaster response*. 2003 Online at: <http://www.fritzinstitute.org/PDFs/WhitePaper/EnablingDisasterResponse.pdf> (dostęp 6 sierpień 2009).
42. A. Thomas, L. R. Kopczak, *From logistics to supply chain management: The path forward in the humanitarian sector*. Fritz Institute, 2005. Online at: <http://www.fritzinstitute.org/PDFs/WhitePaper/FromLogisticsto.pdf> (dostęp 12 sierpień 2009).
43. R. M. Tomasini, L. N. van Wassenhove, *Pan-American health organization's humanitarian supply management system: de-politicization of the humanitarian supply chain by creating accountability*, Journal of Public Procurement, Vol. 4 No. 3, 2004.
44. R. M. Tomasini, L. N. van Wassenhove, H. Ford, *Humanitarian Logistics IN-SEAD*, Plagrave Mcmillan, 2009.
45. J. Trestrail, J. Paul, *Improving bid pricing for humanitarian logistics*, International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 39, No. 6, 2009.
46. L. N. van Wassenhove, *Humanitarian aid Logistics: supply chain management in high gear*. Journal of the Operational Research Society. Vol. 57, No. 5, 2006.
47. M. Whiting, B. Ayala-Öström, *Humanitarian Logistics: A Perspective on the Dominance of Humanitarian Logistics by the UN*. Proceedings of the 1st Cardiff/Cranfield International Humanitarian Logistics Symposium, Faringdon, 2007, Nov 07.
48. *Zarządzanie kryzysowe – ochrona przed powodzią (rozwiązania praktyczne)*, Praca zbiorowa pod red. M. Wiatkowskiego, A. Czamary, R. Kosierza, UO, Opole 2008.
49. *Zarządzanie kryzysowe – ochrona przed powodzią (zagadnienia naukowe)*, Praca zbiorowa pod red. M. Wiatkowskiego, W. Czamary, A. Dubickiego, UO, Opole 2008.

WYPRZEDAŻ AUKCYJNA ONLINE

W imieniu naszego klienta sprzedaż prowadzimy na
Hauptstrasse 167 - 26836 Neukamperlehn (Niemcy)

Systemy regałów paletowych na ok. 20.550 palet



SYSTEMY REGAŁÓW PALETOWYCH „Jungheinrich” Delta (MP) składają się z 60/30/15 paletowych wsporników regałowych, włączając w to krzyżowe, poprzeczne kraty, standardowe pokrycie, niebieski kolor, szerokość profilu wspornika 80 mm, wysokość 5655 mm, głębokość 1050 mm, wsporniki są wcześniej zmontowane, 440/220/110 trawersy regałowe, sekcja 120x50mm, 3000 mm przeswit, kolor żółto-czerwony, zawiera 880/440/220 ocynkowanych rygli i znaków załadunku, pełna długość ok. 183/90/44 m (systemy regałowe są zdemontowane - będą ładowane wózkami widłowymi)

LICYTACJA TYLKO PRZEZ INTERNET
ZAMKNIĘCIE - piątek, 5 LISTOPADA, 15.00

Oglądanie: za zaproszeniem
ZDJĘCIA / katalog na naszej stronie internetowej

TROOSTWIJK
www.TroostwijkAuctions.com